

Министерство образования и науки Российской Федерации

Московский государственный строительный университет

Кафедра “Экономики и управления в строительстве”

Антикризисное управление

**Методические указания
к курсовой работе**

Специальности

08.05.02 – Экономика и управление на предприятии (строительства)

Москва 2010

Утверждено методическим советом кафедры ЭУС

Составители:

к.э.н., доц. Канхва В.С.

асс. Сызранцев Г.А.

Под научной редакцией д.э.н., проф. Гумба Х.М.

Рецензент: доктор экономических наук, профессор Государственного университета
управления Фалькевич Н.А.

Подготовлено на кафедре
«Экономика и управление в строительстве»

Методические указания составлены для студентов очной, очно-заочной (вечерней), заочной, экстерной формы обучения специальности 08.05.02 – Экономика и управление на предприятии (строительства) и имеют целью дать краткие теоретические и практические указания по вопросам разработки курсовой работы на тему «Антикризисное управление строительного предприятия».

Основные требования по выполнению работы.

1.Цель и задачи курсовой работы.

Курсовая работа имеет целью закрепление и углубление знаний, полученных студентами при изучении курса «Антикризисное управление», а также получение навыков в самостоятельном проведении диагностики экономического состояния предприятий, определении неудовлетворительной структуры баланса, анализе и оценке реальных возможностей восстановления платежеспособности предприятия и разработке плана мероприятий по финансовому оздоровлению предприятий.

2.Информационная база написания курсовой работы.

Информационной базой для выполнения курсовой работы являются научная литература по выбранной теме исследования; учебники и учебные пособия, которые в системном порядке излагают основные проблемные и актуальные вопросы антикризисного управления в России и в странах с развитой рыночной экономикой.

Для руководства курсовой работой кафедра выделяет руководителя, который регистрирует тему, утверждает содержание работы, консультирует студента в процессе подготовки, проверяет работу, организует защиту. Работа допускается к защите на основании положительного отзыва руководителя. Защита проводится в соответствии с графиком.

3. Выбор темы курсовой работы.

Знакомство студента с содержанием курса антикризисного управления позволяет ему сознательно выбрать наиболее интересную для него тему курсовой работы. Выбор может быть произведен из числа тем, рекомендуемых в списке тем курсовых работ.

Студент может выбрать тему, отсутствующую в списке, но относящуюся к проблемным вопросам дисциплины, предварительно согласовав ее с руководителем курсовой работы. Выбранную тему курсовой работы студент закрепляет за собой, сообщив ее название руководителю

4. Подготовка к написанию курсовой работы.

Написание курсовой работы предполагает изучение литературных источников и подбор иллюстративного материала. В первую очередь целесообразно обращаться к учебным пособиям, которые в системном порядке излагают основное содержание курса.

Особое внимание следует уделить изучению содержания основополагающих теоретических и практических вопросов антикризисного управления. При изучении монографий, журнальных статей, другой специальной литературы по вопросам, непосредственно относящихся к теме курсовой работы, необходимо составить конспект, излагая содержание своими словами. Такой подход позволит обеспечить правильное понимание изученного материала, а также даст возможность самостоятельно изложить содержание курсовой работы.

В качестве иллюстративного материала следует подобрать заполненные аналитические таблицы, графики, схемы, алгоритмы решения задач, рисунки, схемы взаимосвязи показателей, и прочее.

5. Структура курсовой работы.

Структура курсовой работы должна быть следующей. Курсовая работа должна включать:

- 1) Титульный лист
- 2) Содержание
- 3) Введение
- 4) Основную часть
- 5) Заключение
- 6) Список использованной литературы
- 7) Приложения

Содержание работы должно быть развернутым, основная часть -состоящей из трех разделов, которые, в свою очередь, включают подразделы. Против названий разделов и подразделов проставляются номера страниц по тексту.

Курсовая работа должна быть написана в строгом соответствии с выбранной темой и содержанием.

Во введении обосновывается выбор темы курсовой работы, ее актуальность и значимость, формулируется цель и выявляются задачи курсовой работы, указываются методы исследования и источники информации.

Основная часть работы должна иметь три раздела:

1. теоретическая часть - описание степени теоретической разработанности вопроса (не более 10 стр.),
2. аналитическая (расчетная) часть – анализ исследуемой проблемы на конкретном предприятии (в соответствии с выбранной темой курсовой работы), финансовый анализ предприятия (от 10 до 12 стр.).

3. мероприятий и предложений по совершенствованию, оценка возможных перспектив, оценка эффективности предложений (от 15 до 18 стр.).

Круг решаемых в работе вопросов определяется поставленной целью.

В процессе работы студент должен применять действующее в настоящее время информационное и методическое обеспечение, а также свободно ориентироваться в совокупности экономических показателей деятельности предприятий.

В работе рекомендуется увязывать теоретическое рассмотрение производственных ситуаций с конкретными примерами современной хозяйственной практики.

Текстовая часть работы должна сопровождаться иллюстративным материалом. Изложение должно быть последовательным с соблюдением логической связи рассматриваемыми вопросами темы. Необходимо изложить и свое мнение, не ограничиваясь пересказом прочитанного. При этом особое внимание следует обратить на спорные вопросы, трактуемые различными авторами по-разному. По таким вопросам студент должен сформулировать свое мнение, подтвердив его соответствующими аргументами.

В заключении обобщаются результаты исследования, формулируются основные выводы, отражающие сущность проделанной работы.

Текст каждого раздела и подраздела должен начинаться с заголовка, соответствующего плану, а текстовая часть работы тщательно отредактирована.

В списке литературы указывается при написании курсовой работы литература, на которую должны быть ссылки в тексте. По каждому литературному источнику приводятся точные сведения: фамилия и инициалы автора, наименование источника, издательство и год издания.

Приложение оформляется при необходимости, чтобы не загружать курсовую работу большим количеством расчетов, таблиц, графиков и иллюстративного материала. При этом в основном тексте целесообразно оставлять только тот графический материал, который позволяет непосредственно раскрыть содержание излагаемой темы. Вспомогательный материал выносится в приложение. Объем приложений не ограничивается.

6. Оформление курсовой работы.

Объем курсовой работы составляет 40-45 страниц печатного текста, в том числе: введение 2-3 страницы, основная часть – 30-35 страниц, заключение 2-3 страницы. Шрифт - 14 пт, Times New Roman, через 1,5 интервала. Заголовки разделов и подразделов – полужирный шрифт. Поля: левое – 3см, правое – 1см, верхнее и нижнее – по 2см.

Курсовая работа выполняется на писчей бумаге стандартного формата. Все схемы, рисунки, таблицы, диаграммы, графики должны иметь название и порядковый номер. На каждую иллюстрацию необходима ссылка в тексте.

Если основная часть курсовой работы перегружена рисунками, таблицами, диаграммами, их необходимо перенести в приложение.

Нумерация страниц – начиная с третьей (первая страница введения), приложения не нумеруются.

7. Проверка и защита курсовой работы.

Полностью подготовленная курсовая работа представляется руководителю на проверку в установленные сроки. Проверка и защита курсовых работ осуществляется в течение недели после их сдачи.

Если в результате проверки обнаруживаются серьезные ошибки, неполный объем или небрежное выполнение, работа возвращается студенту на доработку или переработку.

Защита курсовых работ производится в индивидуальной форме, в назначенный руководителем день и час.

Типовая структура основной части курсовой работы

Глава 1. Роль и место антикризисного управления в условиях развития рыночных отношений.

1.1. Сущность и содержание антикризисного управления.

Настоящий параграф посвящен изучению всех основополагающих теоретических вопросов антикризисного управления:

- сущность явления банкротства предприятий в современных условиях
- привести понятия и виды несостоятельности
- рассмотреть закономерность протекания банкротства с позиции кризисности в экономике
- дать классификацию факторов, обуславливающих кризисное состояние предприятий
- охарактеризовать глубину кризисного состояния строительных предприятий

1.2. Роль и функции антикризисного управления на предприятиях строительного комплекса.

Настоящий параграф посвящен изучению путей профилактики банкротства строительных предприятий и их финансового оздоровления:

- показать систему антикризисного управления

- рассмотреть меры, применяемые к предприятиям-банкротам, в соответствии с действующим законодательством

- рассмотреть практическое значение антикризисного управления для социально-экономического и культурного развития трудового коллектива

Глава 2. Анализ финансового состояния строительного предприятия.

2.1. Строительное предприятие как хозяйствующий субъект рынка

Настоящий параграф посвящен краткой характеристике строительного предприятия:

- сведения об организационно-правовой форме
- дату государственной регистрации
- организационную структуру правления
- основные виды деятельности
- стратегия развития и основные показатели строительно-хозяйственной деятельности (общий объем работ, ввод в действие основных фондов, производительности труда, среднесписочную численность работников и т.д.)

2.2. Анализ динамики финансовых коэффициентов на основе финансовой отчетности

В настоящем параграфе необходимо провести анализ следующих финансовых коэффициентов: деловой активности, рентабельности, платежеспособности и ликвидности, финансовой устойчивости, ликвидности баланса.

В качестве основы для данного параграфа можно использовать ранее выполненную курсовую работу по дисциплине «анализ финансово-хозяйственной деятельности».

На основе полученных данных сформулировать основные выводы, изучить слабые места в деятельности организации и определить комплекс мероприятий по повышению эффективности деятельности организации.

2.3. Анализ исследуемой проблемы (в соответствии с выбранной темой)

В настоящем параграфе, используя результаты анализа финансовых показателей, необходимо определить комплекс антикризисных мероприятий. Внедрение и оценка их эффективности проводится в главе 3.

Глава 3. Внедрение и оценка эффективности антикризисных мероприятий.

В данной главе содержится перечень внедряемых мероприятий по восстановлению платежеспособности и поддержке эффективной хозяйственной деятельности строительной организации. В перечне мероприятий приводятся сроки их проведения и показывается внутренний финансовый резерв строительного предприятия, полученный от предлагаемых мероприятий, который может быть направлен на восстановление платежеспособности. В качестве мероприятий по восстановлению платежеспособности и

поддержке эффективной хозяйственной деятельности строительной организации следует использовать следующие:

- увеличение денежных средств (*продажа краткосрочных финансовых вложений (с учетом дисконта), продажа дебиторской задолженности (факторинг), продажа запасов готовой продукции и избыточных производственных запасов, продажа инвестиций (деинвестирование), продажа нерентабельных производств*)

- восстановление финансовой устойчивости (*остановка (консервация) нерентабельных производств, выведение из состава предприятия затратных объектов, совершенствование организации труда и оптимизация численности занятых на предприятии, уменьшение текущей финансовой потребности (экономия), конвертация долгов в уставный капитал (продажа пакета акций), форвардные контракты*)

- смена руководящего звена

- оптимизация дебиторской и кредиторской задолженности

- снижение издержек производства

- стратегия развития бизнеса

- диверсификация предпринимательской деятельности

- разработка маркетинговой или инвестиционной деятельности

- прогрессивные технологии, инновации

- конверсия долгов путем преобразования краткосрочных задолженностей в долгосрочные ссуды.

Необходимо уделить особое внимание тому, что выбор антикризисных мероприятий должны основываться на результатах анализа финансового состояния и строго соответствовать выбранной теме курсовой работы.

Темы курсовых работ

1. Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства организаций.

2. Банкротство организаций и меры по его предупреждению.

3. Процедуры банкротства (на примере отдельной процедуры).

4. Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла организации.

5. Реструктуризация налоговой задолженности как способ заключения мирового соглашения.

6. Диагностика экономического состояния неплатежеспособной организации.

7. Анализ финансового состояния кризисной организации в рамках внутреннего и внешнего аудита.

8. Финансовое оздоровление организации.

9. Разработка бизнес-плана финансового оздоровления организации.

10. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособной организации из состояния кризиса.

11. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии организации.

12. Маркетинговая программа бизнес-плана финансового оздоровления организации.

13. Финансовая политика неплатежеспособной организации.

14. Управление денежными потоками, дебиторской и кредиторской задолженностями в период финансового оздоровления организации.

15. Разработка антикризисной инвестиционной политики.

16. Разработка антикризисной инновационной политики.

17. Политика управления персоналом в условиях антикризисного управления.

18. технологий антикризисного управления.

19. Риски в антикризисном управлении.

20. Кризисы и типы антикризисного управления.

21. Управление ресурсами фирмы в кризисных условиях.

22. Ликвидация организаций.

23. Развитие законодательства о несостоятельности в России.

24. Предупреждение несостоятельности.

25. Анализ причин неплатежеспособности организаций в России.

26. Реинжиниринг бизнес-процессов в антикризисном менеджменте.

27. Конкурсное производство на неплатежеспособном предприятии.

28. Финансовое прогнозирование и финансовое планирование в антикризисном управлении.

29. Оценка бизнеса в кризисных условиях.

30. Мероприятия по выводу организации из кризиса.

31. Риск-менеджмент в неплатежеспособной организации.

32. Влияние деловой среды на организацию в кризисных условиях.

33. Реинжиниринг как механизм обеспечения устойчивости и конкурентоспособности предприятия.

34. Реструктуризация как инструмент в антикризисном управлении.

Библиографический список

- 1 Федеральный Закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 октября 2002 года №127-ФЗ
- 2 Антикризисное управление: от банкротства к финансовому оздоровлению / Под ред. Г.П. Иванова – М.: Закон и право, ЮНИТИ, 2007.
- 3 Валдайцев, С.В.. Антикризисное управление на основе инноваций.- М.: Проспект, 2005
- 4 Антикризисное управление: Учебник / Под ред. проф. Э.М. Короткова – М.: Инфра-М, 2003.
- 5 Стратегия и тактика антикризисного управления фирмой Учебник / Под ред. А.П. Градова, Б.И. Кузина – СПб.: Специальная литература, 2006.
- 6 Теория и практика антикризисного управления. Учебник / Под ред. С.Г. Беяева, В.И. Кошкина. – М.: ЮНИТИ, 2006.
- 7 Уткин, Э.А. Антикризисное управление. – М.: ЭКМОС, 2007.
- 8 Антикризисное управление. / Под редакцией профессора Э.М. Короткова. Учебник. – М.:ИНФРА-М. 2008
- 9 Антикризисное управление. / Под редакцией профессора Г.А. Александрова. Учебно-практическое пособие. – М.:БЕК. 2009
- 10 Антикризисное управление. Р.А. Попов. Учебник. – М.: «Высшая школа». 2003
- 11 Конспект лекций по дисциплине «Антикризисное управление».

Приложение 1

Министерство образования и науки Российской Федерации
Московский государственный строительный университет
Кафедра «Экономика и управление в строительстве»

Курсовая работа
по дисциплине «Антикризисное управление»
на тему: «.....».

Студент N курса, N группы:
И.О.Фамилия
Дата, подпись

Руководитель курсовой работы:
И.О.Фамилия
Дата, подпись

Москва 2010