

Тема 6.2. Условия контрактов ФИДИК для применения в ИСП, выполняющихся по проектно-сметной документации и на условиях «под ключ»

Вопросы для обсуждения:

1. Особенности и сферы применения контрактов по книгам ФИДИК.
2. ФИДИК и ее платформа:
 - Красная книга (КК)
 - Оранжевая книга (ОК)
 - Желтая книга (ЖК)
 - Белая книга (БК)
 - Серебряная книга (СК)
 - Зеленая книга
 - Золотая книга
 - Изумрудная книга (ИК)
 - Розовая книга (РК)
 - Бесцветная книга
3. Преимущества и недостатки платформы ФИДИК.
4. Управление рисками в контрактах ФИДИК.
4. Подход ЮНИДО.

ПОДХОД ЮНИДО

Руководство по использованию портала закупок

Организации Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО)

Основные правила участия в закупках, критерии отбора, правила, обязательные для исполнения.

Для осуществления делового сотрудничества с UNIDO компании-поставщику необходимо:

1. Зарегистрироваться в качестве потенциального поставщика в системе закупок UNIDO по ссылке <https://procurement.unido.org/> как юридическое лицо. Процедура регистрации бесплатна.
2. Соблюдать кодекс поведения поставщика, в котором изложены ожидания в отношении всех поставщиков, с которыми ООН ведет дела. К ним относятся правила по соблюдению прав человека и трудового законодательства, поддержка деятельности по защите окружающей среды и по противодействию подкупу и коррупции. Полный вариант

«Кодекса поведения поставщика ООН» можно просмотреть по ссылке:
www.un.org/depts/ptd/pdf/conduct_russian.pdf

Основные принципы публичных закупок ЮНИДО (UNIDO)

Принципы закупок ЮНИДО являются общими для всей системы ООН (и для большинства общественных организаций).

Эти правила направлены на обеспечение того, чтобы государственные средства наших государств-членов и государств - доноров расходовались на справедливой, прозрачной и безупречной основе:

- Наиболее высокое соотношение цены и качества;
- Справедливость, честность и прозрачность закупочного цикла;
- Эффективная широкая международная конкуренция;
- Интерес самой организации (не отдельных её составляющих).

Методы закупок

Стандартная процедура:

Открытый международный конкурс: торги опубликованы на сайтах ЮНИДО и UNGM, тендеры открыты для всех квалифицированных поставщиков (список необходимых квалификаций определяются в отношении каждого тендера);

Большинство тендеров проводятся через электронный закупочный портал ЮНИДО:
<http://www.unido.org/resources/procurement/notices>

Исключения из стандартной процедуры:

- ✓ географическое ограничение или другие виды исключений (монополия, кооперация с другими организациями системы ООН;
- ✓ острая необходимость;
- ✓ покупка или аренда недвижимости;
- ✓ специфика проекта.

Все исключения осуществляются в рамках строгих правил, определенных в основополагающих документах ЮНИДО.

Основные требования для участия в тендерах ЮНИДО

- ✓ Правовой статус: тендеры открыты только для юридических лиц-зарегистрированных компаний, благотворительных организаций, ассоциаций и т.д. (*консорциумы допустимы, ведущему субъекты консорциума присуждается контракт*);
- ✓ Соответствие всем требованиям, которые перечислены в тендере;
- ✓ Предоставление всей информации и документации, затребованной в тендере;
- ✓ Общие положения и условия контракта (General Terms and Conditions of Contract), (*Обратите внимание : общие положения и условия контракта включенные в тендерную документацию не подлежат обсуждению.*)
- ✓ Все предложения предоставляются на английском языке

Основания для присуждения контракта

1. Технические требования

- ✓ Соответствие техническим параметрам (оборудование);
- ✓ Соответствующее послепродажное обслуживание;
- ✓ Соответствие надлежащим стандартам (ISO, TÜV и т.д.);
- ✓ Сертифицированная продукция;

- ✓ Сопутствующая документация;
- ✓ Надлежащая гарантия;
- ✓ Предыдущий опыт компании и её персонала;
- ✓ Квалификации персонала компании;
- ✓ Технические и кадровые ресурсы;
- ✓ И т.д.

2. Юридические и коммерческие требования

- ✓ Юридический и налоговый статус компании;
- ✓ Финансовая устойчивость;
- ✓ Соответствующие разрешения/лицензии;
- ✓ Принятие договорных условий ЮНИДО;
- ✓ Стоимость.
- ✓

United Nations Global Market Place www.ungm.org

UNGM – общая закупочная платформа ООН, используемая большинством агентств и организаций системы ООН.

Компании могут не только получить информацию о новых тендерах заходя на сайт, но и имеют возможность зарегистрироваться и подписаться на рассылки (USD 250/год) о новых тендерах в интересующих их сферах.

У некоторых организаций ООН регистрация на UNGM - обязательное условие для участия в тендерах.

Информация о регистрации: <https://www.ungm.org/Public/Pages/RegistrationProcess>

Особенности контракта с UNIDO.

- Регистрация на портале ЮНИДО электронных закупок и / или UNGM;
- Мониторинг новых тендеров на <https://procurement.unido.org/>
- Тщательно просмотрите весь список тендерных документов; если что-то не ясно или вызывает затруднения, заблаговременно задавайте вопросы до закрытия тендера;
- Ваши предложения должны удовлетворять все требования изложенные в тендере;
- В случае если одна компания не может удовлетворить все требования, возможно участвовать в тендере в форме консорциума;
- Обязательно предъявляйте все документы, затребованные в тендере (юридические документы компании, необходимые сертификаты, каталоги, резюме сотрудников и т.д.)
- Обязательно соблюдайте отведенные сроки (срок для подачи запросов о дополнительной информации, срок для подачи предложения);
- При подготовке Вашего предложения следуйте структуре Технического/Рабочего задания включенного в тендер;
- Соблюдайте все принципы закупок UNIDO, которые являются обязательными для всей системы ООН

Кодекс поведения поставщика ООН.

Поскольку UNIDO- специализированное агентство ООН, то все свои проекты осуществляет строго в соответствии с кодексом поставщика ООН.

Устав Организации Объединенных Наций: Ценности, закрепленные в Уставе Организации Объединенных Наций (ООН), — соблюдение основных прав человека, социальная справедливость и человеческое достоинство, соблюдение равноправия мужчин и женщин

— являются теми всеобъемлющими ценностями, которых, как ожидается, должны придерживаться поставщики товаров и услуг ООН.

Глобальный договор: Глобальный договор представляет собой добровольную международную инициативу в сфере корпоративной социальной ответственности, выдвинутую с целью содействовать вовлечению субъектов частного сектора и других социальных структур в дело продвижения принципов корпоративной ответственности и универсальных социальных и природоохранных принципов в интересах решения проблем глобализации. Поставщики, заинтересованные в оказании поддержки Глобальному договору и желающие получить дополнительную информацию по десяти принципам, могут посетить веб-сайт Глобального договора www.unglobalcompact.org.

ООН надеется, что все поставщики, предоставляющие товары или услуги ООН, будут наряду с ценностями, закрепленными в Уставе ООН, соблюдать принципы, воплощенные в международных стандартах в области трудовых отношений, которые в обобщенном виде излагаются ниже.

1. **Сфера применения:** В положениях настоящего Кодекса поведения изложены требования ООН, которые, как ожидается, должны соблюдать все поставщики, зарегистрированные в ООН или поддерживающие с ней деловые отношения. ООН ожидает, что эти принципы будут применяться в отношении поставщиков и работающего у них персонала, материнских и дочерних компаний или филиалов и субподрядчиков. Для того чтобы быть зарегистрированным в качестве поставщика Организации Объединенных Наций или поддерживать с ней деловые отношения, поставщик должен ознакомиться с настоящим Кодексом поведения и подтвердить свое понимание того, что Кодекс предусматривает минимальные стандарты, ожидаемые от поставщиков ООН. Кроме того, поставщики должны принять к сведению, что определенные положения настоящего Кодекса поведения будут иметь обязательную для поставщика силу в случае, если такому поставщику будет предоставлен контракт Организации Объединенных Наций в соответствии с условиями любого такого договора.

1. В настоящем Кодексе поведения «ООН» означает Секретариат ООН, программы и фонды ООН, специализированные учреждения ООН и все другие структуры, относящиеся к системе ООН, которые приняли настоящий Кодекс поведения, действуя через Сеть по вопросам закупок Комитета высокого уровня по вопросам управления.

С полными текстами конвенций и рекомендаций МОТ можно ознакомиться по адресу: <http://www.ilo.org/global/standards/lang--en/index.htm>.

Кроме того, несоблюдение определенных положений может лишить поставщиков права на получение контракта, как это отражено в тендерной документации одной или нескольких организаций системы Организации Объединенных Наций.

2. **Непрерывное совершенствование:** ООН ожидает, что поставщики будут стремиться превзойти наилучшие образцы как международной, так и отраслевой практики. ООН ожидает также, что ее поставщики будут вести работу со своими собственными поставщиками и субподрядчиками, призывая их к тому, чтобы они также стремились соблюдать принципы настоящего Кодекса поведения.

3. **Управление, контроль и оценка:** ООН надеется, что ее поставщики как минимум поставили четкие цели на пути к соблюдению стандартов, изложенных в настоящем Кодексе поведения. ООН ожидает, что ее поставщики создадут и будут поддерживать надлежащие системы управления, сфера охвата которых будет соответствовать содержанию настоящего Кодекса поведения.

Трудовые отношения:

4. **Свобода ассоциаций и заключения коллективных договоров:** ООН ожидает, что ее поставщики будут признавать свободное осуществление права трудящихся, без какого бы то ни было различия, объединяться в организации, отстаивать

и защищать свои интересы и заключать коллективные договоры, а также обеспечивать защиту своих работников от любых действий или других форм дискриминации, связанной с осуществлением их права объединяться в организации, участвовать в деятельности профессиональных союзов и заключать коллективные договоры³.

5. Принудительный или обязательный труд: ООН ожидает, что ее поставщики запретят применение принудительного или обязательного труда во всех его формах.

6. Детский труд: ООН ожидает, что ее поставщики не будут нанимать:

а) детей младше 14 лет или младше минимального возраста найма на работу, если он установлен выше 14 лет законом страны или стран, где полностью или частично осуществляется исполнение контракта, или же младше возраста завершения обязательного школьного образования в этой стране или странах, в зависимости от того, что выше;

б) лиц младше 18 лет для выполнения работы, которая по своему характеру или в силу обстоятельств, в которых она осуществляется, может нанести ущерб здоровью, безопасности или нравственности таких лиц.

7. Дискриминация: ООН ожидает, что ее поставщики будут обеспечивать равенство возможностей и равноправие в области труда и занятий без какой-либо дискриминации по признаку расы, цвета кожи, пола, вероисповедания, политических взглядов, национального или социального происхождения или по любому другому признаку, который может быть предусмотрен в национальном законодательстве страны или стран, где полностью или частично осуществляется исполнение контракта.

8. Заработная плата, рабочее время и другие условия труда: ООН ожидает, что ее поставщики будут обеспечивать выплату заработной платы в законных платежных средствах через равные промежутки времени, не превышающие одного месяца, в полном объеме и непосредственно в руки соответствующих работников. Поставщики должны вести надлежащий учет таких выплат. Вычеты из заработной платы допускаются только при соблюдении условий и в размерах, предписанных применимым законом, правилами или коллективным соглашением, и поставщики должны информировать соответствующих работников о таких вычетах при каждой выплате заработной платы. Заработная плата, рабочее время и другие условия труда, предоставляемые поставщиками, не должны быть менее выгодными по сравнению с наилучшими преобладающими местными условиями

9. Здоровье и безопасность: ООН ожидает, что ее поставщики будут обеспечивать, насколько это практически возможно с разумной точки зрения: а) надежность и безопасность для здоровья рабочих мест, машин, оборудования и процессов, находящихся под их контролем; б) безопасность для здоровья, при применении надлежащих защитных мер, химических, физических и биологических веществ и агентов, находящихся под их контролем; и с) предоставление, в случае необходимости, надлежащей защитной одежды и защитного снаряжения для предотвращения, насколько это практически возможно с разумной точки зрения, риска несчастных случаев или неблагоприятных последствий для здоровья.

Права человека:

10. Права человека: ООН ожидает от своих поставщиков поддержки и соблюдения провозглашенных на международном уровне прав человека, а также гарантий непричастности к нарушениям прав человека.

11. Преследование, жестокое или бесчеловечное обращение: ООН ожидает, что ее поставщики создадут и будут поддерживать обстановку, в которой всем работникам гарантируется достоинство и уважение. ООН также ожидает, что ее поставщики, их материнские и дочерние компании и филиалы, равно как и любые субподрядчики, не будут прибегать к применению или допускать применения угроз насилия, словесного или психологического преследования или жестокого обращения и/или сексуальной эксплуатации и сексуальных надругательств, равно как не будут позволять делать это своим сотрудникам или другим нанятым ими лицам.

12. Мины: ООН ожидает, что ее поставщики не будут участвовать в продаже или производстве противопехотных мин или компонентов, используемых в производстве противопехотных мин.

Окружающая среда:

13. Окружающая среда: ООН ожидает, что ее поставщики будут проводить эффективную природоохранную политику и будут соблюдать действующее законодательство и нормы в отношении охраны окружающей среды. Поставщикам следует по мере возможности применять предусмотрительный подход к экологическим вопросам, осуществлять инициативы, содействующие повышению экологической ответственности, и способствовать распространению технологий, благоприятствующих сохранению окружающей среды и применению рациональных методов реализации жизненного цикла продукции.

14. Химические и опасные материалы: Химические материалы и иные материалы, представляющие опасность для окружающей среды, необходимо идентифицировать, а их применением следует управлять, с тем чтобы обеспечить их безопасное использование, перемещение, хранение, переработку или вторичное использование и утилизацию.

15. Сточные воды и твердые отходы: Сточные воды и твердые отходы, являющиеся производными операций, промышленных процессов и деятельности очистных сооружений, подлежат надзору, контролю и соответствующей обработке до сброса или удаления.

16. Выбросы в атмосферу: Выбросы в атмосферу летучих органических химических соединений, аэрозолей, корродирующих веществ, твердых частиц, истощающих озоновый слой химических веществ и побочных продуктов горения, являющиеся следствием производимых операций, подлежат классификации, надзору, контролю и соответствующей обработке до эмиссии или удаления.

17. Минимизация отходов, максимальная утилизация: Отходы всех видов, в том числе потери водных и энергетических ресурсов, подлежат сокращению или ликвидации в источнике или на основе модификации производства, методов технического обслуживания и эксплуатации объектов, замены материалов, экономного использования ресурсов, утилизации и вторичного использования материалов.

Соблюдение норм этики:

18. Коррупция: ООН ожидает, что ее поставщики будут придерживаться высочайших стандартов поведения в моральном и этическом плане, соблюдать местные законы и не прибегать к каким-либо формам коррупционной практики, в том числе, среди прочего, к вымогательству, мошенничеству или подкупу.

19. Конфликт интересов: Предполагается, что поставщики ООН будут извещать ООН о всех ситуациях, которые могут быть связаны с конфликтом интересов, и информировать ООН, если выясняется, что какой-либо служащий ООН или специалист, работающий в ООН по контракту, может быть лично тем или иным образом заинтересован в деятельности поставщика или иметь какие-либо экономические связи с поставщиком.

20. Подарки и гостеприимство: ООН проводит политику «абсолютной нетерпимости» и считает недопустимым получение какого-либо рода подарков и принятие знаков делового гостеприимства. ООН не допускает принятия приглашений на спортивные и культурные мероприятия, на отдых либо в иные развлекательные поездки, предложений воспользоваться транспортом, приглашений на обед или ужин.

21. Ограничения по окончании трудовой деятельности: Ограничения по окончании трудовой деятельности могут применяться к действующим сотрудникам ООН и к бывшим сотрудникам ООН, участвовавшим в процессе закупок, если такие сотрудники поддерживали ранее профессиональные отношения с поставщиками. Ожидается, что поставщики ООН будут воздерживаться от предложения трудоустройства любым таким сотрудникам в течение одного года по окончании ими службы.

Идентификация рисков и стратегии управления рисками в условиях типовых договоров FIDIC и нормах гражданского законодательства

№	Идентификация риска		Номер пункта/статьи – Стратегия управления риском			
	Наименование риска	Цели проекта, непосредственно затрагиваемые риском	ЖК	ИК	СК	ГК РФ
1	2	3	4	5	6	7
Риски, связанные с волей сторон договора (действия/бездействие сторон)						
1	Ошибки в задании заказчика, в технической документации/ исходных данных заказчика	Содержание/ качество	1.9(ii), 17.2(c) – принятие заказчиком или передача подрядчику ¹	1.9(ii), 17.2(c) – принятие заказчиком или передача подрядчику ²	5.1 – принятие заказчиком или передача подрядчику ³	716, 762 – принятие заказчиком
2	Неполучение/ несвоевременное получение заказчиком разрешительных документов	Сроки	1.13 – принятие заказчиком	1.13 – принятие заказчиком	1.12 – принятие заказчиком	
3	Неполучение/ несвоевременное получение подрядчиком разрешительных документов	Сроки	1.13 – передача подрядчику	1.13 – передача подрядчику	1.12 – передача подрядчику	
4	Несвоевременная передача строительной площадки заказчиком	Сроки	2.1 – принятие заказчиком	2.1 – принятие заказчиком	2.1 – принятие заказчиком	747 – принятие заказчиком
5	Неотражение/ ошибочное отражение хода работ по устройству подземных сооружений в отчетах инженера	Стоимость		3.2.2 – принятие заказчиком		

4	Несвоевременная передача строительной площадки заказчиком	Сроки	2.1 - принятие заказчиком	2.1 - принятие заказчиком	2.1 - принятие заказчиком	747 - принятие заказчиком
5	Неотражение/ошибочное отражение хода работ по устройству подземных сооружений в отчетах инженера	Стоимость		3.2.2 - принятие заказчиком		

6	Возложение на подрядчика обязанностей по координации деятельности и оказанию содействия третьим лицам, выполняющим работы на площадке, не являющимся его субподрядчиками	Стоимость	4.6 – принятие заказчиком	4.6 – принятие заказчиком	4.6 – принятие заказчиком	
7	Ошибки в системе координат строительной площадки	Содержание/качество	4.7.3(ii) – принятие заказчиком	4.7.3(ii) – принятие заказчиком	2.5, 4.10 – передача подрядчику	
8	Повторное (после устранения недостатков) предоставление на согласование заказчику документации подрядчика	Сроки	5.2.2 – передача подрядчику	5.2.2 – передача подрядчику	5.2.2 – передача подрядчику	
9	Срыв (отсрочка) проверки (испытаний) материалов, оборудования, промежуточных результатов работ, допущенный заказчиком	Сроки	7.4 – принятие заказчиком	7.4 – принятие заказчиком	7.4 – принятие заказчиком	
10	Срыв (отсрочка) проверки (испытаний) материалов, оборудования, промежуточных результатов работ, допущенный подрядчиком	Сроки	7.4 – передача подрядчику	7.4 – передача подрядчику	7.4 – передача подрядчику	

¹ Стратегия управления рисками различается в зависимости от установления инженером возможности подрядчика обнаружить ошибки заказчика в ходе изучения площадки и задания заказчика до подачи предложения о заключении договора (*before submitting the Tender*): если ошибки могли быть выявлены до заключения договора, риск передается подрядчику; если нет – риск принимает заказчик.

² Как в ЖК (см. комментарий выше).

³ Стратегия управления рисками различается в зависимости от того, какая информация, входящая в задание заказчика, является ошибочной. Заказчик принимает риск, если ошибки обнаружены в данных, перечисленных в п. 5.1(a)–(d) Общих условий СК'17; в остальной части риск передается подрядчику.

1	2	3	4	5	6	7
11	Повторные проверки (испытания) материалов, оборудования, промежуточных результатов работ после отрицательных результатов первоначальных проверок (испытаний) и устранения недостатков / замены	Стоимость	7.5 – передача подрядчику	7.5 – передача подрядчику	7.5 – передача подрядчику	
12	Устранение недостатков материалов, оборудования промежуточных результатов работ, возникших из-за действий заказчика и его персонала	Сроки	7.6(i) – принятие заказчиком	7.6(i) – принятие заказчиком	7.6(i) – принятие заказчиком	716, 757 – принятие заказчиком
13	Устранение недостатков материалов, оборудования, промежуточных результатов работ силами третьих лиц, привлеченных заказчиком, в случае отказа/уклонения подрядчика от их устранения	Стоимость	7.6 – передача подрядчику	7.6 – передача подрядчику	7.6 – передача подрядчику	715 – передача подрядчику
14	Изменение в соответствии с п. 13 Общих условий	Сроки	8.5(a) – принятие заказчиком	8.5(a) – принятие заказчиком	8.5(a) – принятие заказчиком	743 – принятие заказчиком
15	Любые действия заказчика, его работников, поставщиков и субподрядчиков, усложняющие или делающие невозможным выполнение работ	Сроки	8.5(e), 17.2(f) – принятие заказчиком	8.5(e), 17.2(f) – принятие заказчиком	8.5(c), 17.2(f) – принятие заказчиком	741 – принятие заказчиком
16	Реализация мероприятий по снижению негативного эффекта просрочки выполнения работ, допущенных подрядчиком	Стоимость	8.7 – передача подрядчику	8.7 – передача подрядчику	8.7 – передача подрядчику	

17	Приостановка работ по указанию инженера (заказчика) и (или) их возобновление после приостановки	Сроки	8.10 – принятие заказчиком	8.10 – принятие заказчиком	8.10 – принятие заказчиком	752 – принятие заказчиком
18	Срыв (отсрочка) проверки (испытаний) работ по завершении, допущенный подрядчиком	Содержание/качество	9.2(d) – передача подрядчику	9.2(d) – передача подрядчику	9.2(d) – передача подрядчику	
19	Использование заказчиком части работ до их приемки	Содержание/качество	10.2, 17.2(b) – принятие заказчиком	10.2, 17.2(b) – принятие заказчиком	17.2(b) – принятие заказчиком	
20	Срыв (отсрочка) проверки (испытаний) работ, допущенный заказчиком	Содержание/качество	10.3, 12.2 – принятие заказчиком	10.3, 12.2 – принятие заказчиком	10.3(b), 12.2(b) – принятие заказчиком	
21	Невозможность использования работ из-за недостатков, допущенных подрядчиком	Содержание/качество	11.3, 12.3, 12.4 – передача подрядчику	11.3, 12.3, 12.4 – передача подрядчику	11.3, 12.3, 12.4 – передача подрядчику	753 – передача подрядчику
22	Устранение недостатков работ силами третьих лиц, привлеченных заказчиком, в случае отказа/уклонения подрядчика от их устранения	Стоимость	11.4(a) – передача подрядчику	11.4(a) – передача подрядчику	11.4(a) – передача подрядчику	723 – передача подрядчику
23	Невозможность использования работ из-за недостатков, исключающих их потребительскую ценность для заказчика	Содержание/качество	11.4(d) – передача подрядчику	11.4(d) – передача подрядчику	11.4(d) – передача подрядчику	753 – передача подрядчику
24	Отказ/уклонение заказчика от предоставления доступа на строительную площадку для устранения недостатков работ	Содержание/качество	11.7 – принятие заказчиком	11.7 – принятие заказчиком	11.7 – принятие заказчиком	

1	2	3	4	5	6	7
25	Проведение по указанию инженера (заказчика) расследования причин возникновения недостатков, когда установлено, что причины недостатков не являются следствием действий подрядчика	Стоимость	11.8 – принятие заказчиком	11.8 – принятие заказчиком	11.8 – принятие заказчиком	
26	Проведение по указанию инженера (заказчика) расследования причин возникновения недостатков, когда установлено, что причины недостатков являются следствием действий подрядчика	Стоимость	11.8 – передача подрядчику	11.8 – передача подрядчику	11.8 – передача подрядчику	
27	Отказ/ уклонение подрядчика от очистки строительной площадки по окончании выполнения работ	Стоимость	11.11 – передача подрядчику	11.11 – передача подрядчику	11.11 – передача подрядчику	
28	Отказ (уклонение) заказчика от предоставления подрядчику доступа к работам для их модификации, а также установления причин отрицательных результатов испытаний	Содержание/ качество	12.4 – принятие заказчиком	12.4 – принятие заказчиком	12.4 – принятие заказчиком	
29	Отказ от согласования предложения об Изменении (<i>Variation</i>), разработанного подрядчиком по указанию инженера (заказчика)	Стоимость	13.3.2 – принятие заказчиком	13.3.2 – принятие заказчиком	13.3.2 – принятие заказчиком	
30	Отказ/ уклонение стороны от выполнения решения инженера или адьюдикатора	Содержание/ качество, сроки, стоимость ¹	15.2.1(а), 16.2.1(д) – уклонение	15.2.1(а), 16.2.1(д) – уклонение	15.2.1(а), 16.2.1(с) – уклонение	

31	Немотивированный отказ от исполнения или существенное нарушение стороной договорных обязанностей	Содержание/ качество, сроки, стоимость	15.2.1(b), 16.2.1(a), (b), (e) – уклонение	15.2.1(b), 16.2.1(a), (b), (e) – уклонение	15.2.1(b), 16.2.1(a), (d) – уклонение	716, 719, 745 – уклонение
32	Квалифицированная просрочка выполнения ключевых договорных обязанностей стороной	Сроки	15.2.1(c), 16.2.1(c) – уклонение	15.2.1(c), 16.2.1(c) – уклонение	15.2.1(c), 16.2.1(b) – уклонение	
33	Отказ/уклонение подрядчика от устранения недостатков работ свыше 28 дней	Содержание/ качество	15.2.1(d) – уклонение	15.2.1(d) – уклонение	15.2.1(d) – уклонение	723 – уклонение
34	Непредоставление подрядчиком обеспечения исполнения договорных обязанностей	Стоимость	15.2.1(e) – уклонение	15.2.1(e) – уклонение	15.2.1(e) – уклонение	
35	Нарушение подрядчиком ограничений и запретов, связанных с привлечением к работам субподрядчиков	Содержание/ качество	15.2.1(f) – уклонение	15.2.1(f) – уклонение	15.2.1(f) – уклонение	706 – передача подрядчику
36	Коррупционное нарушение, допущенное стороной	Сроки	15.2.1(h), 16.2.1(j) – уклонение	15.2.1(h), 16.2.1(j) – уклонение	15.2.1(h), 16.2.1(i) – уклонение	
37	Неполучение подрядчиком уведомления о начале выполнения работ в течение 84 дней со дня заключения договора	Сроки	16.2.1(f) – уклонение	16.2.1(f) – уклонение	16.2.1(f) – уклонение	
38	Нарушение заказчиком ограничений и запретов, связанных с уступкой прав по договору	Содержание/ качество	16.2.1(g) – уклонение	16.2.1(g) – уклонение	16.2.1(g) – уклонение	

¹ Одна из целей, в зависимости от содержания решения.

1	2	3	4	5	6	7
39	Длительное приостановление работ по указанию заказчика (свыше 112 дней)	Сроки	16.2.1(г) – уклонение	16.2.1(г) – уклонение	16.2.1(г) – уклонение	
Риски, не связанные с волей сторон договора (события, действия третьих лиц)						
40	Действие непредвиденных физических условий на строительной площадке	Сроки	4.12.4 – принятие заказчиком	4.12.4 – принятие заказчиком	4.12 – передача подрядчику	
41	Ухудшение условий прохода/проезда к строительной площадке, возникшее после Базовой Даты	Сроки	4.15, 17.2(а) – принятие заказчиком	4.15, 17.2(а) – принятие заказчиком	4.15, 17.2(а) – принятие заказчиком	
42	Обнаружение археологических объектов на строительной площадке	Сроки	4.23 – принятие заказчиком	4.23 – принятие заказчиком	4.23 – принятие заказчиком	
43	Действия/решения органов власти, делающие невозможным выполнение работ	Сроки	8.5(б) – принятие заказчиком	8.5(б) – принятие заказчиком	8.5(б) – принятие заказчиком	
44	Исключительно неблагоприятные климатические (погодные) условия	Сроки	8.5(с) – принятие заказчиком	8.5(с) – принятие заказчиком	2.5, 4.10 – передача подрядчику	
45	Непредвиденная невозможность приобретения материалов, оборудования, найма рабочей силы	Сроки	8.5(д) – принятие заказчиком	8.5(д) – принятие заказчиком	8.5(с) – принятие заказчиком	
46	Изменения законодательства	Содержание/качество, сроки, стоимость ¹	13.6 – принятие заказчиком	13.6 – принятие заказчиком	13.6 – принятие заказчиком	

47	Непредвиденное изменение стоимости материалов, оборудования, рабочей силы	Стоимость	13.7 – принятие заказчиком	13.7 – принятие заказчиком	13.7 – принятие заказчиком	709, 744 – принятие заказчиком
48	Банкротство стороны	Сроки	15.2.1(g), 16.2.1(i) – уклонение	15.2.1(g), 16.2.1(i) – уклонение	15.2.1(g), 16.2.1(h) – уклонение	
49	Случайная гибель, порча, повреждение работ, материалов, документации подрядчика до выдачи Сертификата приемки-передачи	Содержание/качество	17.2 – передача подрядчику	17.2 – передача подрядчику	17.2 – передача подрядчику	705, 714, 741 – принятие заказчиком или передача подрядчику ²
50	Случайная гибель, порча, повреждение работ, материалов, документации подрядчика после выдачи Сертификата приемки-передачи	Содержание/качество	17.2 – принятие заказчиком	17.2 – принятие заказчиком	17.2 – принятие заказчиком	705, 741, 753 – принятие заказчиком
51	Действие природных сил (за исключением тех, последствия действия которых возложены на подрядчика Особыми условиями)	Сроки	17.2(d) – принятие заказчиком	17.2(d) – принятие заказчиком	17.2(d) – принятие заказчиком	
52	Действие непредвиденных обстоятельств (обстоятельств непреодолимой силы)	Сроки	17.2(e), 18.4 – принятие заказчиком	17.2(e), 18.4 – принятие заказчиком	17.2(e), 18.4 – принятие заказчиком	

Источник: составлено автором.

¹ Одна из целей, в зависимости от характера изменений.

² В части рисков гибели материалов и оборудования вследствие обстоятельств непреодолимой силы стратегия управления риском различается в зависимости от того, какая сторона их предоставила. В части обеспечения сохранности материалов, оборудования, предоставленных заказчиком, применяется стратегия передачи риска подрядчику.